



**MINISTÈRE  
DE LA CULTURE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**5<sup>e</sup> FORUM GRAND EST**  
FAIRE ENSEMBLE,  
FAIRE AUTREMENT



# Forum Entreprendre dans la Culture 14 nov 2023



INSTITUT NATIONAL  
DU SERVICE PUBLIC  
**STRASBOURG**



**Informations et inscriptions**  
[culturegrandest.fr](http://culturegrandest.fr)

→ formations, rencontres, parcours



agence  
culturelle  
grand est

La Région  
**Grand Est**

# **Le Forum Entreprendre dans la Culture est un événement du ministère de la Culture, co-organisé par l'Agence culturelle Grand Est et la DRAC Grand Est depuis 2017, en collaboration avec la Région Grand Est.**

## **L'ÉDITION 2023 DU FORUM VISE UN TRIPLE OBJECTIF**

Faire découvrir les ressources accessibles aux néo-entrepreneurs dans le milieu culturel régional.

Présenter aux professionnels et aux entreprises des initiatives inspirantes, des innovations permettant de faire évoluer des pratiques, des modèles économiques et managériaux, etc.

Faciliter les perspectives professionnelles grâce à des espaces de rencontre et d'échange.

## **UN FORUM POUR**

Les collectivités territoriales

Les professionnels de la culture

Les porteurs de projets culturels

Les étudiants

## **UN CONTEXTE DE CHANGEMENTS PERMANENTS**

Cette année, le Forum traitera de la question du changement afin de voir comment «faire ensemble, faire autrement». Changement climatique, modification des rapports au travail, changements sociétaux, nouvelles formes de management: comment les individus que nous sommes vivent ces changements et comment nous affectent-ils intimement et collectivement? Comment les organisations réussissent-elles, ou pas, à engager ces changements nécessaires? Les rencontres de la matinée proposeront des pistes de réponse à ces questions. L'après-midi sera consacré à l'appréhension de nouveaux outils managériaux et à la découverte de ressources du territoire pour les entrepreneurs culturels.

## MATIN

Bâtiment B Auditorium Michel Debré

**À PARTIR DE 9H30 ACCUEIL CAFÉ**  
**10H DISCOURS D'OUVERTURE**  
**10H30 CONFÉRENCE INTRODUCTIVE**  
**11H15 RETOURS D'EXPÉRIENCES**

---

**12H15 – 14H**  
**PAUSE DÉJEUNER**

---

## APRÈS-MIDI

**14H – 17H**

Bâtiment C

### FLASHS INFOS DÉDIÉS AUX ENTREPRENEURS CULTURELS

**FLASH INFOS #1 Salle C106**

Découvrir les lieux de création

**FLASH INFOS #2 Salle C201**

Les acteurs de l'accompagnement

**FLASH INFOS #3 Salle C202**

Les acteurs de l'accompagnement par filière

**FLASH INFOS #4 Salle C209**

Les financements hybrides

-----

### TABLES RONDES

Amphithéâtre Jean Zay

#### TABLE RONDE #1

Les soutiens publics à l'émergence et à la création d'entreprises culturelles  
→ avec la DRAC Grand Est et la Région Grand Est

#### TABLE RONDE #2

Mieux programmer, mieux diffuser : comment les Directions des Affaires Culturelles des collectivités impulsent et accompagnent les acteurs culturels au changement ?  
→ avec l'Association des Directions des Affaires Culturelles en Grand Est (ADAC GE)

-----

### ATELIERS

#### « OUTILS DU CHANGEMENT »

**ATELIER #1 Salle C301**

Animer autrement vos réunions

**ATELIER #2 Salle C302**

Découvrir et expérimenter des outils de créativité pour résoudre des problématiques de changement RH : de l'analyse au plan d'action autour de trois thématiques

**ATELIER #3 Salle C303**

Intégrer les usagers dans les projets culturels :  
comment passer, ou ne pas passer, à l'action ?

**ATELIER #4 Salle C304**

Expérimenter la démarche de co-développement

---

**17H15 – 18H15**

Amphithéâtre Jean Zay

**REMISE DES CERTIFICATS DE LA 5<sup>e</sup> PROMOTION FLUXUS**

---

# MATIN

## PLÉNIÈRES ET RETOURS D'EXPÉRIENCES

**Bâtiment B**

**Auditorium Michel Debré**

ANIMATEUR DE LA JOURNÉE

**PHILIPPE ROSA**

CONSULTANT EN COMMUNICATION ET MARKETING

---

### **10H – 10H30 DISCOURS D'OUVERTURE**

**Alexis Neviaski**, Directeur adjoint de la Direction régionale des affaires culturelles Grand Est

**Martine Lizola**, Présidente de la commission Culture et mémoire de la Région Grand Est, et Présidente de l'Agence culturelle Grand Est

**Julien Lesot**, Directeur général de l'Agence culturelle Grand Est

---

### **10H30 – 11H15 CONFÉRENCE INTRODUCTIVE**

## **Transformation du secteur culturel: et si nous passions à la « perma-culture » ?**

**Stéphane Riot**, Fondateur et consultant pour le cabinet NoveTerra, Paris

---

### **11H15 – 12H15 4 RETOURS D'EXPÉRIENCES**

## **Vivre le changement dans sa structure**

Illustrer un processus de changement notable au sein de différentes organisations culturelles, et la manière dont ce changement a été impulsé et vécu.

AVEC

**Carole Bellet**, Responsable du laboratoire d'innovation managériale, ministère de la Culture

**Stéphanie Leroux-Belkebir**, Consultante et manager de transition, Equinoxe Consultants

**Emmanuelle Cuttitta**, Directrice, SMAC Le Gueulard Plus

**Valérie Lallier-Bonnard**, Consultante et conférencière en transition environnementale, co-pilote The Shift Project, décarbonons la culture!

# APRÈS-MIDI

## 4 FLASHS INFOS

SUIVIS D'ÉCHANGES AVEC LE PUBLIC

Bâtiment C

## FLASH INFOS #1

Salle C106

### Découvrir les lieux de création des entrepreneurs culturels

---

**14H**

**Jazzus Club - Le Shed**, terrain de jeu artisanal et culturel, Reims (51)  
**Émilie Honnart** et **Jean Delestrade**, Associés de la Scop Jazzus

---

**14H30**

**Motoco**, lieu de production artistique, Mulhouse (68)  
**Martine Zussy**, Directrice

---

**15H**

**L'Octroi-Nancy**, tiers-lieu créatif et citoyen, Nancy (54)  
**Stéphanie Breton**, Directrice

---

**15H30**

**Bliiida**, tiers-lieu d'inspiration, d'innovation et d'intelligence collective, Metz (57)  
**Fabrice Jallet**, Responsable Entrepreneuriat

---

**16H**

**La Fileuse**, friche artistique, Reims (51)  
**Elsa Bezaury**, Directrice

---

**16H30**

**Oh My Goethe! Goethe Institut**, laboratoire culturel et créatif franco-allemand, Nancy (54)  
**Sima Reinisch**, Directrice de l'institut de Nancy et de Strasbourg

# FLASH INFOS #2

Salle C201

## Les acteurs de l'accompagnement des entreprises et porteurs de projets culturels

---

**14H**

### **Le Dispositif Local d'Accompagnement - DLA**

**Camille Roux**, Chargée de mission, France Active Alsace

→ Réservé aux associations et structures de l'Économie Sociale et Solidaire.

---

**14H30**

### **L'Incubateur artistique et culturel Fluxus**

**Claire Antony**, Chargée de mission Entrepreneuriat culturel, DRAC Grand Est

→ Réservé aux porteurs de projets issus des industries culturelles et créatives.

---

**15H**

### **Les groupements d'employeurs culturels**

**Pierre Poudoulec**, Administrateur, POP BÜRO (67)

et **Christine Argenté**, Directrice de projet, Les Gesticulteurs (35)

→ Mutualiser des emplois et de nouvelles formes de coopération entre acteurs culturels.

---

**15H30**

### **Artenréel et Info Conseil Culture**

**Lorry Begin**, Chargée d'accompagnement, Info Conseil Culture (67)

et **Delphine Rouhaud**, Coordinatrice, Artenréel (67)

→ Coopérative d'activité et d'emploi des métiers de la culture et bureau d'accueil des entrepreneurs culturels émergents.

---

**16H**

### **L'AFDAS, opérateur de compétences**

**Sylvie Gerges**, Conseillère Emploi Formation, AFDAS (67)

→ Dispositifs en faveur de l'emploi et de la formation pour les entreprises culturelles, les intermittents et les artistes-auteurs.

---

**16H30**

### **Etena, Pôle Entrepreneuriat étudiant**

**Noémie Jelly**, Chargée de mission Accompagnement, Pépité ETENA (67)

→ Accompagner et sensibiliser les étudiants à l'entrepreneuriat.

---

# FLASH INFOS #3

Salle C202

## Les acteurs de l'accompagnement des entreprises et porteurs de projets culturels par filière

---

**14H**

**Brage, Réseau des musiques actuelles du Grand Est**

**Brice Arnaudeau**, Coordinateur général

MUSIQUES ACTUELLES

---

**14H30**

**Agence culturelle Grand Est**

**Virginie Demarne**, Directrice, pôle Spectacle vivant

SPECTACLE VIVANT

---

**15H**

**Plan d'Est: Pôle arts visuels Grand Est**

**Thomas Werlé**, Directeur

ARTS VISUELS

---

**15H30**

**Réseau Livr'Est: CIL, Libraires de l'Est, Interbibly**

**Gilles Million**, Directeur

et **Marie-Pierre Reibel**, Coordinatrice

MÉTIER DU LIVRE / LECTURE PUBLIQUE

---

**16H**

**Le Bureau des Images**

**Marc Bourhis**, Directeur du développement

AUDIOVISUEL / CINÉMA / JEUX VIDÉO / EXPÉRIENCES IMMERSIVES

---

**16H30**

**Central Vapeur Pro**

**Laure Bettinger**, Coordinatrice

ILLUSTRATION / ARTS VISUELS

---

# FLASH INFOS #4

Salle C209

## Les financements hybrides pour entreprendre un projet

---

**14H**

**Vrai-Faux sur les financements hybrides**

**Jean-Damien Collin**, Conseiller en ingénierie culturelle et publique

---

**14H45**

**Okoté: le financement participatif**

**Cécile Herrmann**, Cheffe de projet

Porteurs de projets: **Julie Da Costa**, Référente projets, Bulle 360

et **Sébastien Gradit**, Référent technique, Bulle 360

---

**15H15**

**ADIE: le micro-crédit**

**Aliou Kebe**, Conseiller ADIE

---

**15H45**

**France Active: les aides financières**

**François Boulat**, Chargé de projet Financements-Entrepreneuriat social

---

**16H15**

**Le mécénat culturel**

**Jean-Damien Collin**, Conseiller en ingénierie culturelle et publique

---

**16H45**

**Le Pôle mécénat de la DRAC Grand Est**

**Isabelle Boucher Doigneau**, Chargée de mission mécénat

---

# APRÈS-MIDI

## TABLES RONDES

Bâtiment C  
Amphithéâtre Jean Zay

---

**14H — 15H30**

**Les soutiens publics à l'émergence et à la création d'entreprises culturelles**

→ avec la DRAC Grand Est et la Région Grand Est

Présentation des dispositifs de soutien en faveur de l'émergence d'artistes et de la création d'entreprises culturelles sur le territoire régional, ainsi que leurs politiques de soutien à l'action artistique territoriale et à l'éducation artistique et culturelle.

---

**15H30 — 17H**

**Mieux programmer, mieux diffuser : comment les Directions des Affaires Culturelles des collectivités impulsent et accompagnent les acteurs culturels au changement ?**

→ avec l'Association des Directions des Affaires Culturelles en Grand Est (ADAC GE)

---

**17H15 — 18H15**

**Remise des certificats de la 5<sup>e</sup> promotion de l'incubateur artistique et culturel Fluxus**

---

# APRÈS-MIDI

## ATELIERS

### « Outils du changement »

#### Bâtiment C

Sensibilisation par l'action à des méthodes  
et outils managériaux innovants

---

**14H – 17H**

**ATELIER #1**

**Salle C301**

**Animer autrement vos réunions**

**Isabelle Fettu**, Facilitatrice en intelligence collective, Fil à Fil

---

**14H – 16H30**

**ATELIER #2**

**Salle C302**

**Découvrir et expérimenter des outils de créativité pour résoudre  
des problématiques de changement RH**

**Françoise Bisteur**, Directrice générale, Innobullus

---

**14H – 16H30**

**ATELIER #3**

**Salle C303**

**Intégrer les usagers dans les projets culturels: comment passer,  
ou ne pas passer, à l'action ?**

**Anne-Laure Desflaches**, Designer et co-fondatrice, Les Ateliers RTT

---

**14H – 16H**

**ATELIER #4**

**Salle C304**

**Expérimenter la démarche de co-développement**

**Amélie Loireau**, Consultante, Tous et chacun

# INFORMATIONS PRATIQUES

---

## **PARTICIPATION AU FORUM**

**Sur présentation de la convocation, ayant valeur de billet d'entrée.**

**Accès gratuit sous réserve de places disponibles. Inscription obligatoire.**

---

## **INSP**

**1 Rue Sainte-Marguerite  
67000 Strasbourg**

---

## **S'Y RENDRE**

### **EN TRAIN**

6 minutes à pied depuis la gare de Strasbourg

### **EN TRAM**

Lignes B et F arrêt Faubourg-National

### **EN BUS**

Ligne N1 arrêt Sainte-Marguerite

### **EN VOITURE**

Possibilité de se garer à proximité (parking payant)

Programme édité le 23 octobre 2023.

Sous réserve de modifications.



**MINISTÈRE  
DE LA CULTURE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**DRAC Grand Est  
T. 03 88 15 57 17  
[www.culture.gouv.fr/  
Regions/Drac-Grand-Est](http://www.culture.gouv.fr/Regions/Drac-Grand-Est)**



agence  
culturelle  
grand est

1 route de Marckolsheim  
67600 Sélestat

Nancy  
Reims  
Saint-Martin-sur-le-Pré  
(Châlons-en-Champagne)  
Sélestat

**T. 03 88 58 87 58  
[culturegrandest.fr](http://culturegrandest.fr)  
[treto.fr](http://treto.fr)  
[parcmaterielsgrandest.fr](http://parcmaterielsgrandest.fr)**



ÉDITIONS PRÉCÉDENTES

**NANCY 2021 ENTREPRENDRE DANS LA CULTURE – DES IDÉES & DES RÉSEAUX**  
**REIMS 2019 ENTREPRENDRE DANS LE SPECTACLE VIVANT**  
**STRASBOURG 2018 ENTREPRENDRE DANS LE DESIGN**  
**NANCY 2017 1<sup>ER</sup> FORUM RÉGIONAL ENTREPRENDRE DANS LA CULTURE**